

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Финк Анастасия Федоровна
Должность: Проректор по учебной работе
Дата подписания: 29.06.2026 13:16:32
Уникальный программный ключ:
2431bd5130e74d20a9fc74baab365dd497e3afa3

ЧОУ ВО «Тольяттинская академия управления»

Кафедра

Управления



БЗ.О.01

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

По направлению подготовки	38.03.02 «Менеджмент»
Профиль (программа бакалавриата)	«Бизнес-аналитика в управленческой деятельности»
Квалификация	Бакалавриат
Форма обучения	Очно-заочная
Год начала подготовки	2022

Программа Государственной итоговой аттестации рассмотрена (актуализирована) и утверждена на заседании кафедры управления

Протокол заседания № 11 от «05» июня 2026г.

Заведующий кафедрой Никитина Наталья Викторовна

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Программа Государственной итоговой аттестации составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 №970 (с изменениями и дополнениями), и учебного плана направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Бизнес-аналитика в управленческой деятельности» (программа бакалавриата). Государственная итоговая аттестация проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы.

Трудоемкость программы ГИА: 6 ЗЕТ / 216 академических часов, в том числе: 12 часов контактной работы и 204 часа самостоятельной работы обучающихся.

Распределение часов Государственной итоговой аттестации по семестрам и видам занятий (по учебному плану):

Вид учебной работы		Количество часов									
		Всего по учебному плану	Семестры								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
Контактная работа (всего), в т.ч.:		12									12
Лекции		-									-
Практические занятия		4									4
Контроль самостоятельной работы (КСР)		8									8
Самостоятельная работа		204									204
Форма проведения государственной итоговой аттестации: защита выпускной квалификационной работы											
ОБЩАЯ трудоемкость:	Часы:	216									216
	Зач. ед.:	6									6

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Целью Государственной итоговой аттестации является определение соответствия результатов освоения обучающимися основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 №970, и учебного плана направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Бизнес-аналитика в управленческой деятельности» (программа бакалавриата).

Задачи Государственной итоговой аттестации: оценка степени готовности выпускника к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

информационно-аналитический

- анализ внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации;
- разработка рекомендаций по совершенствованию процессов организации за счет сбора и систематизации информационно-аналитических данных о процессах организации;

организационно-управленческий

- повышение эффективности деятельности организаций путем разработки и усовершенствования их процессов и административных регламентов, в том числе с использованием современных информационных и телекоммуникационных технологий, оценка эффективности решений с точки зрения выбранных показателей;
- аналитика системы управления организацией.

3. МЕСТО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В УЧЕБНОМ ПЛАНЕ

Государственная итоговая аттестация относится к Блоку 3 учебного плана (Б3.Б.01 Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты) и является завершающим этапом профессиональной подготовки обучающегося по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Ее прохождение базируется на материале, изученном в рамках всех дисциплин и прохождении всех практик учебного плана.

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО ОБУЧАЮЩИМИСЯ

В результате освоения ОПОП ВО «Бизнес-аналитика в управленческой деятельности» у выпускника формируются универсальные компетенции, общие для ступени бакалавриата (таблица 2), и общепрофессиональные компетенции, общие для укрупненной группы (таблица 3), представленные в соответствии с требованиями федерального

государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

В ходе освоения ОПОП ВО «Бизнес-аналитика в управленческой деятельности» у выпускника формируются профессиональные компетенции, определяющие профиль (направленность) подготовки (таблица 4).

Профессиональные компетенции, устанавливаемые образовательной программой, сформированы на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, а также на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда и обобщения отечественного и зарубежного опыта.

Совокупность компетенций, установленных образовательной программой «Бизнес-аналитика в управленческой деятельности», обеспечивает выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность в области 07 «Административно-управленческая и офисная деятельность» и 08 «Финансы и экономика», решать задачи информационно-аналитического и организационно-управленческого типа.

Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных образовательной программой.

4.1 Универсальные компетенции выпускников

Таблица 2 – Универсальные компетенции

Категория (группа) универсальных компетенций	Код и содержание компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
Коммуникация	УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально- историческом, этическом и

	философском контекстах
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровье сбережение)	УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
	УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
Безопасность жизнедеятельности	УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
Инклюзивная компетентность	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
Гражданская позиция	УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

4.2 Общепрофессиональные компетенции выпускников

Таблица 3 – Общепрофессиональные компетенции

Код компетенции	Содержание компетенции
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для задач профессиональной деятельности

4.3 Профессиональные компетенции выпускников

Таблица 4 – Рекомендуемые профессиональные компетенции

Код компетенции	Содержание компетенций
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический	
ПК-1	Способен применять технологии маркетинговых исследований разных видов, в том числе с использованием специализированных программ для сбора информации, с целью выявления новых рыночных возможностей
ПК-2	Способен оценивать экономические и социальные условия реализации новых рыночных возможностей и формировать новые бизнес-модели
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий	
ПК-3	Способен разрабатывать и совершенствовать процессы и административные регламенты организации с использованием современных технологий
ПК-4	Способен анализировать показатели эффективности процессов, формулировать и обосновывать предложения по повышению эффективности процессов
ПК-5	Способен анализировать имеющиеся ресурсы и ограничения, разрабатывать перспективные планы развития организации («дорожные карты»), участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами

5. СТРУКТУРА И ОБЪЕМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Семестры: 9

Этапы подготовки и проведения государственной итоговой аттестации	Контактная работа (в часах)		Самостоятельная работа		Формы контроля	Результаты освоения ОПОП
	Практические занятия	КСР	в часах	Виды работы		
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты						
1. Подготовка к процедуре защиты выпускной квалификационной работы	2	8	204	Выполнение разделов ВКР, оформление решения поставленной практической задачи, имеющей значение для соответствующей области профессиональной деятельности,	Оформление текста, подготовка презентации к предзащите, предзащита ВКР. Проверка пакета документов для защиты ВКР.	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; УК-7; УК-8; УК-9; УК-10; УК-11; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6;
2. Защита выпускной квалификационной работы	2	-	-	Защита ВКР осуществляется на открытом заседании ГЭК.	Защита ВКР перед ГЭК	ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5
Всего	4	8	204			
	216					

6. СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Этап 1. Подготовка к процедуре защиты выпускной квалификационной работы

ВКР содержит результаты решения поставленной задачи, имеющей значение для соответствующей области профессиональной деятельности.

Рекомендуемая структура ВКР:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основная часть (3 главы);
- заключение;
- список использованных ресурсов;
- приложения.

На этапе подготовки к процедуре защиты ВКР обучающиеся оформляют текст выпускной квалификационной работы и сдают его на нормоконтроль, разрабатывают

презентацию и доклад для предварительной защиты, выступают с презентацией, обсуждают замечания с руководителем ВКР. Далее оформляют необходимую документацию на выпускную квалификационную работу (отзыв руководителя ВКР), осуществляют проверку текста выпускной квалификационной работы на плагиат.

Этап 2. Защита выпускной квалификационной работы(магистерской диссертации)

Выпускная квалификационная работа и отзыв руководителя передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы. Защита выпускных квалификационных работ осуществляется на открытом заседании ГЭК. Обучающийся, приступая к докладу, должен знать отведенный лимит времени. После доклада (с презентацией) и ответов обучающегося на вопросы, секретарь ГЭК зачитывает членам ГЭК:

- содержание отзыва руководителя ВКР;
- достижения обучающегося (публикации, результаты участия в студенческих научно-практических конференциях, межвузовских, областных, региональных, общероссийских олимпиадах, конкурсах, программах и др.);
- общий уровень оригинальности работы (проверка в системе Антиплагиат.ВУЗ)

Обсуждение членами ГЭК оценки качества выполнения и защиты выпускной квалификационной работы. Оценка результатов защиты ВКР производится на закрытом заседании ГЭК.

7. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

В ходе государственной итоговой аттестации обучающиеся выполняют самостоятельную разработку проекта решения практической задачи в соответствии с установленными содержанием и сроками. Тема выпускной квалификационной работы определяется профессиональной деятельностью выпускника и формируется на его рабочем месте. В случае отсутствия такой возможности обучающийся может получить задание на разработку ВКР от любого другого заказчика или непосредственно на кафедре, отвечающей за реализацию направления подготовки. Поэтапный процесс выполнения выпускной квалификационной работы предполагает выполнение большого объема самостоятельной работы, результаты которой представляются во время консультаций с руководителем ВКР на кафедре, представляются и защищаются на заседания межпрофессиональной комиссии.

Самостоятельная работа обучающегося над ВКР включает в себя:

Этап 1: определение и изучение предметной области, выполнение предпроектного обследования организации, выявление проблемных мест в основных и обеспечивающих

процессах, описание ситуации, требующей разработки; поиск возможного решения выявленных проблем (или поставленных заказчиком задач), сбор, анализ и обобщение техник и инструментов по выбранной теме, описание концепции разработки; подготовка организационного плана реализации проекта; уточнение целей и задач разработки, подготовка план-графика собственных действий по разработке мероприятий; подготовка презентационного материала для представления результатов самостоятельной работы.

Этап 2: построение схемы проектной конструкции, технико-экономическое обоснование целесообразности применения обозначенных технологий, ее сильных и уязвимых сторон; выполнение сравнительного анализа средств реализации, выбор и обоснование средств и методов разработки, изучение дополнительной литературы по объекту и предмету выпускной квалификационной работы; подготовка презентационного материала для представления результатов самостоятельной работы.

Этап 3: проектирование этапов реализации проекта, описание процессов хода реализации проекта, определение ответственных исполнителей; определение эффекта от внедрения рекомендаций в бизнес-процессы заказчика; изучение дополнительной литературы при необходимости; подготовка презентационного материала для представления результатов разработки межпрофессиональной комиссии.

Этап 4: письменное изложение и оформление пояснительной записки к выпускной квалификационной работе, представление руководителю ее первого варианта; подготовка презентационного материала для предзащиты выпускной квалификационной работы перед межпрофессиональной комиссией.

Этап 5: доработка первого варианта выпускной квалификационной работы с учетом замечаний руководителя и чистовое оформление пояснительной записки, подготовка текста ВКР для проверки грамотности, соблюдения требований к оформлению (нормоконтроль) и уникальности (антиплагиат); подготовка итоговой презентации и доклада для защиты ВКР на заседании государственной экзаменационной комиссии, подготовка раздаточного материала, включающего в себя в сброшюрованном виде распечатки схем, графиков, диаграмм, таблиц, рисунков.

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При подготовке к государственной итоговой аттестации в форме защиты выпускной квалификационной работы обучающимися используются традиционные и интерактивные образовательные технологии. В частности, в ходе подготовки выпускной квалификационной работы организуются традиционные консультации с руководителем ВКР. Этап подготовки к процедуре защиты выпускной квалификационной работы сопровождается демонстрацией

результатов работы перед межкафедральной комиссией (публичное выступление) и ответов на вопросы с последующим обсуждением результатов (дискуссия).

9. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ

9.1. Формы контроля

Текущий контроль. В соответствии с Положением о выпускной квалификационной работе к государственной итоговой аттестации допускаются обучающиеся: представившие текст выпускной квалификационной работы, оформленный в соответствии с требованиями Академии и с уровнем уникальности текста не ниже 75%; успешно прошедшие предварительную защиту выпускной квалификационной работы; представившие полный пакет документов по ВКР.

Государственная итоговая аттестация. Процедура защиты выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии и является обязательной частью Государственной итоговой аттестации обучающихся.

Порядок проведения государственной итоговой аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ предусмотрен Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации обучающихся.

9.2. Оценочные материалы (оценочные средства) для текущего контроля и государственной итоговой аттестации

Примерный перечень тем ВКР

1. Управление логистическими потоками на производстве (на примере...)
2. Разработка программы воспроизводства персонала в компании (на примере...)
3. Разработка программы обучения и развития сотрудников компании (на примере...)
4. Внедрение процессного подхода в компании (на примере...)
5. Технологизация деятельности структурных подразделений компании (на примере...)
6. Формирование кадрового резерва в компании (на примере...)
7. Внедрение инструментов бережливого производства (на примере...)
8. Внедрение элементов системы менеджмента качества (на примере...)
9. Внедрение риск-менеджмента в деятельность организации (на примере...)

10. Управление процессом поставок в торговой компании (на примере...)
11. Управление процессом поставок на производстве (на примере...)
12. Совершенствование производственных процессов в организации (на примере...)
13. Совершенствование логистических процессов в организации (на примере...)
14. Совершенствование процесса обслуживания клиентов в организации (на примере...)
15. Локализация производства комплектующих изделий (на примере...)
16. Переход на прямые поставки от производителя (на примере...)
17. Увеличение клиентопотока в организации (на примере...)
18. Управление качеством производимой продукции (на примере...)
19. Автоматизация функций структурных подразделений организации (на примере...)
20. Увеличение объема продаж в компании (на примере...)
21. Информационная система как средство повышения эффективности управления организацией (на примере...)
22. Управление маркетинговой деятельностью организации (на примере...)
23. Совершенствование системы информационного обеспечения управления (на примере...)
24. Разработка и организация системы оценки и контроля деятельности организации (на примере...)
25. Принципы и технологии подбора высококвалифицированного персонала (на примере...)
26. Анализ и пути повышения эффективности работы организации (на примере ...)
27. Формирование операционной стратегии предприятия на основе ключевых показателей эффективности (на примере ...)
28. Совершенствование системы управления запасами на предприятии (на примере ...)

Перечень критериев оценки результатов защиты

выпускной квалификационной работы

1. Обоснованность проблемы (задачи), корректность постановки целей и задач разработки, формулирования объекта и предмета выпускной квалификационной работы.
2. Актуальность и практическая значимость разрабатываемого проекта, ее соответствие современным тенденциям и технологиям в менеджменте.
3. Логичность структуры и содержания работы, полнота раскрытия темы,

4. Полнота использования источников, отечественной и иностранной специальной литературы по рассматриваемым вопросам;
5. Полнота и качество собранных фактических данных по объекту исследования, качество проведенных расчетов;
6. Практическое значение предложений, выводов и рекомендаций, степень их обоснованности и возможность реального внедрения в работу учреждений и организаций;
7. Сформированность навыков публичной дискуссии, защиты собственных идей и предложений, общий уровень культуры общения с аудиторией.
8. Качество ответов на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии.

Более подробно критерии оценки результатов защиты ВКР представлены в фонде оценочных средств.

10. РЕСУРСНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ

Для проведения занятий семинарского типа (практических занятий) используются компьютерные классы, оснащенные компьютерами и необходимым программным обеспечением с доступом к ресурсам электронной информационно-образовательной среды и Интернет.

Для самостоятельной работы обучающихся используется помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерами с необходимым программным обеспечением и доступом в Интернет и электронную информационно-образовательную среду вуза.

Для проведения контроля самостоятельной работы используются аудитории с медиа-оборудованием (проектор, экран, ноутбук) и учебной мебелью, а также компьютерные классы, оснащенные компьютерами и необходимым программным обеспечением с доступом к ресурсам электронной информационно-образовательной среды и Интернет.

Для проведения текущего контроля успеваемости используются аудитории с медиа-оборудованием (проектор, экран, ноутбук) и учебной мебелью.

Для проведения защиты выпускной квалификационной работы используются аудитории с медиа-оборудованием (проектор, экран, ноутбук) и учебной мебелью.

Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип ресурса
1	Microsoft Windows	Сублицензионный договор АО «СофтЛайн Трейд» № /131 от 10.07.2020. Период действия договора и лицензий бессрочный. Лицензионное
2	Microsoft Office	

3	Microsoft Office Visio	соглашение Microsoft - Open Value Subscription для решений Education Solutions №V8265046
4	СПС Консультант Плюс - справочно-правовая система отечественного производства	Лицензионный договор ООО "Консультант Плюс Тольятти" договор № 251 от 01.01.2024 (лицензия бессрочная, договор ежегодно продлеваемый)
5	Антивирус Касперского отечественного производства	Сублицензионный договор АО «СофтЛайн Трейд» №Tr000947217 от 04.12.2025 срок действия 10.02.2026 - 11.02.2028. Тип лицензии - проприетарная

Перечень свободно распространяемого программного обеспечения

- СПС Консультант Плюс - справочно-правовая система отечественного производства в свободном доступе в интернет;
- 7-Zip – архиватор;
- Google Chrome - бесплатный веб-браузер;
- Сервисы Google – облачные сервисы.

В соответствии с Положением о создании специальных условий для инвалидов и лиц с ОВЗ информационно-технологическая база образовательного процесса предусматривает использование материально-технических средств с учетом различных нозологий инвалидов и лиц с ОВЗ.

11. ЛИТЕРАТУРА

11.1. Основная литература

№ п/п	Библиографическое описание	Тип	Количество в библиотеке
1	Менеджмент: выпускная квалификационная работа бакалавра : учебное пособие / под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника, канд. техн. наук, проф. В.В. Двоеглазова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 251 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1816408. - ISBN 978-5-16-017144-9. - Текст: электронный. - URL:	учебное пособие	ЭБС Знаниум

№ п/п	Библиографическое описание	Тип	Количество в библиотеке
	https://znanium.com/catalog/product/1816408		
2	Резник, С. Д. Менеджмент : учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина, О.А. Сазыкина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 363 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2221042. - ISBN 978-5-16-021279-1. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2221042	Учебное пособие	ЭБС Знаниум
3	Набоков, В. И. Менеджмент: учебник / В. И. Набоков. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 186 с. - ISBN 978-5-394-05385-6. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1996268	Учебник	ЭБС Знаниум

11.2 Дополнительная литература

1. Управление проектами: учебник / под ред. Н. М. Филимоновой, Н. В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 349 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197. - ISBN 978-5-16-018978-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2081756>
2. Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А. В. Барышев. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 164 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_59f18fd67a54e9.78575180. - ISBN 978-5-16-017919-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1870407>
3. Дорофеев, В. Д. Менеджмент: учебное пособие / В. Д. Дорофеев, А. Н. Шмелева, Н. Ю. Шестопап. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — 328 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1649. - ISBN 978-5-16-009538-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2186900>
4. Ишкильдина, С.А. Управление проектом: учебно-методическое пособие / С.А. Ишкильдина, С.А. Евдовская, З.И. Сариева. – Тольятти: Изд-во «Тольяттинская академия управления», 2020. – 106 с. ISBN 978-5-8146-0063-9 - Текст : электронный. - URL: <http://83.234.207.58/MarcWeb2/MObjects.asp>

Периодические издания:

1. Вестник Московского университета. Серия 06. Экономика: научный журнал. - УБД ИВИС. - URL: <https://eivis.ru/browse/publication/9005>.
2. Вопросы экономики: научно-практический журнал. - УБД ИВИС. - URL: <https://eivis.ru/browse/publication/6645>.
3. Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - УБД ИВИС. - URL: <https://eivis.ru/browse/publication/18786>.
4. Российский экономический журнал. - УБД ИВИС. - URL: <https://eivis.ru/browse/publication/19126>.

11.3. Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, электронные библиотечные системы:

1. Znanium: электронно-библиотечная система. – URL: <http://znanium.ru>.
 2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека. – URL: <https://elibrary.ru/>.
 3. Цифровая библиотека IPRsmart. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/>.
 4. Консультант плюс: справочно-правовая система. – URL: T:\consultantplus\cons.exe.
 5. УБД ИВИС. – URL : <https://eivis.ru/basic/details>.
- Электронная библиотека ТАУ. – URL: <http://83.234.207.58/MarcWeb2/Default.asp>.

12. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ, ВКЛЮЧАЯ ПОДГОТОВКУ К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ПРОЦЕДУРУ ЗАЩИТЫ

Тематика выпускной квалификационной работы определяется обучающимся совместно с руководителем ВКР с учетом профиля основной профессиональной образовательной программы, практических интересов обучающегося, актуальности темы для профессиональной сферы и/или целесообразности ее реализации на конкретном предприятии (Заказчике).

Обучающемуся заранее предоставляется примерный перечень тем выпускной квалификационной работы в соответствии с квалификационной характеристикой направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Перечень тем является примерным, и обучающийся может предложить свою тему с учетом профессиональной деятельности. В этом случае необходимо обоснование целесообразности ее научного исследования и практической разработки для конкретной организации.

Выбор темы выпускной квалификационной работы оформляется заявлением обучающегося. Тема представляется на утверждение, когда установлены ее актуальность, прикладное значение, наличие условий для выполнения в намеченный срок и обеспечено

должное руководство. Темы ВКР и их руководители утверждаются приказом ректора Академии.

Актуальность выпускной квалификационной работы определяет практическая задача, проблема (проблемы), противоречивые ситуации, разрешаемые в ходе ее выполнения. Для подтверждения актуальности выпускной квалификационной работы необходимо провести исследование аналогов и научных трудов по теме ВКР. Наличие задания от реального заказчика тоже является подтверждением актуальности разработки, но требует самостоятельного исследования.

Каждый этап выпускной квалификационной работы сопровождается подготовкой соответствующих документов, фиксирующих результат проделанной на данном этапе практической работы. Пакет документов по каждому этапу предоставляется на проверку руководителю ВКР одним из следующих способов: сохранение в электронной информационно-образовательной среде, отправка преподавателю на почтовый ящик. При отправке преподавателю выполненной работы по почте обучающемуся следует обеспечить личную идентификацию. Отдельные результаты выполнения выпускной квалификационной работы могут быть проверены руководителем ВКР непосредственно в аудитории.

Разработка выпускной квалификационной работы может выполняться обучающимся дома или в аудиториях Академии, специально отведенных для самостоятельной работы и оснащенных необходимым техническим и программным обеспечением, доступом к ЭИОС и ЭБС. Для успешной разработки выпускной квалификационной работы и подготовки к государственной итоговой аттестации обучающемуся рекомендуется заранее обсудить перечень выполняемых работ (задач) с руководителем ВКР и ознакомиться с утвержденным графиком работ по выполнению и защите выпускной квалификационной работы. Этап подготовки к процедуре защиты выпускной квалификационной работы является элементом текущего контроля и оценивается межпрофессиональной комиссией. Результаты текущего контроля являются основанием для допуска обучающегося к защите выпускной квалификационной работы перед государственной экзаменационной комиссией.

В структуру ВКР входит: титульный лист; содержание; введение; основная часть; заключение; список использованных ресурсов; приложения (при наличии). Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы магистра - от 60 страниц печатного текста без учета списка использованных ресурсов и приложений. Основная часть выпускной квалификационной работы обучающегося направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» состоит из трех глав, деление которых на подразделы зависит от темы и характера работы. Кроме текста ВКР обучающийся должен представить: отзыв руководителя выпускной квалификационной работы. Для защиты выпускной квалификационной работы

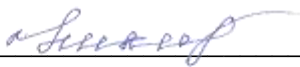
обучающемуся необходимо подготовить доклад и электронную презентацию с основными результатами работы.

К защите выпускной квалификационной работы допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме освоивший образовательную программу по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Бизнес-аналитика в управленческой деятельности», выполнивший в полном объеме график подготовки выпускной квалификационной работы и успешно прошедший ее предварительную защиту.

13. ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Составил:

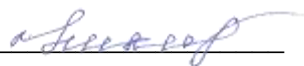
Никитина Н.В..д.э.н., доцент



(подпись)

Заведующий кафедрой:

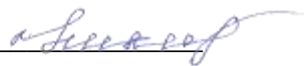
Никитина Н.В..д.э.н., доцент



(подпись)

Заведующий выпускающей кафедрой

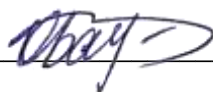
Никитина Н.В..д.э.н., доцент



(подпись)

Директор БИК

Балакина О.В.



(подпись)

Начальник ООУП

Фирсова С.В.



(подпись)