

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Финк Анастасия Федоровна
Должность: Проректор по учебной работе
Дата подписания: 22.06.2026 14:23:29
Уникальный программный ключ:
2431bd5130e74d20a9fc74baab365dd497e3afa3

ЧОУ ВО «Тольяттинская академия управления»

Кафедра

Управления

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

А.Ф.Финк



Б1.В.06

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Учебная дисциплина	Управление инвестиционным проектом
По направлению подготовки	38.04.02 «Менеджмент»
Профиль (магистерская программа)	«Управление проектом»
Форма обучения	Очно-заочная

Программа дисциплины рассмотрена (актуализирована) и утверждена на заседании кафедры управления

Протокол заседания № 11 от «05» июня 2026 г.

Заведующий кафедрой Никитина Наталья Викторовна

1.ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Рабочая программа дисциплины «Управление инвестиционным проектом» составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» магистерская программа, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 952 (с изменениями и дополнениями) и учебного плана направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры), профиль «Управление проектом » (программа магистратуры).

Трудоемкость дисциплины: 3 ЗЕТ / 108 академических часов, в том числе: 24 часа контактной работы и 48 часов самостоятельной работы обучающихся.

Распределение часов дисциплины по семестрам и видам занятий (по учебному плану)

Вид учебной работы		Количество часов					
		Всего по учебному плану	Семестры				
			1	2	3	4	5
Контактная работа (всего):		24				24	
в том числе:							
Лекции		8				8	
Практические занятия		12				12	
Контроль самостоятельной работы (КСР)		4				4	
Самостоятельная работа		48				48	
Виды промежуточной аттестации		Экзамен (36)				Экзамен (36)	
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины:	Часы:	108				108	
	Зач. ед.:	3				3	

2.ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины «Управление инвестиционным проектом» – дать системное представление о современной концепции управления инвестиционными проектами; изучить порядок разработки проекта и механизма эффективного управления процессом их реализации; ознакомление с основными финансовыми показателями, которые учитываются при разработке и реализации инвестиционного проекта.

Задачи дисциплины:

- изучить принципы и методы управления инвестиционными проектами;
- изучение требований к качеству управления проектами, изучение экономических законов и научных подходов к повышению качества и эффективности проектных решений;
- изучение современных методов анализа и прогнозирования рискованных ситуаций, формирование навыков анализа и изучение методов принятия управленческих решений при управлении проектами.

3.МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПЛАНЕ

Учебная дисциплина «Управление инвестиционным проектом» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, элективная дисциплинам Блока 1. Дисциплины (модули).

Изучение данной дисциплины базируются на материале, изученном в рамках дисциплины «Финансовый менеджмент», «Стратегический менеджмент».

Знания, умения, навыки и способности, приобретенные во время изучения дисциплины «Управление инвестиционным проектом», станут основой для прохождения «Преддипломной практики» и написания ВКР.

4.ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Результаты освоения образовательной программы (компетенции обучающихся) устанавливаются в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки и профессиональными стандартами, соответствующими профессиональной деятельности выпускников, а также на основе анализа требований работодателей, предъявляемых к выпускникам. Планируемые результаты обучения по дисциплине (знания, умения, навыки) обеспечивают достижение результатов освоения образовательной программы.

Шифр и название компетенции	Индикаторы компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
------------------------------------	-------------------------------	--

ПК-3 Способен руководить организациями, подразделениями, группами сотрудников, осуществляющих реализацию инвестиционного проекта.	ПК-3.3. Разрабатывает бизнес-план инвестиционного проекта; применяет методы управления и реализует его программу на основе мониторинга показателей и оценки его промежуточных состояний на всех этапах.	Знает: концепции управления проектами; принципы планирования инвестиционного проекта; способы и методы оценки активов, инвестиционных проектов; основные модели финансирования проекта; Умеет: разрабатывать и контролировать бизнес - план реализации инвестиционного проекта; Владеет: методами управления инвестиционным проектом; оценкой его промежуточных состояний на всех этапах.
---	---	---

5. СТРУКТУРА И ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Семестр изучения: 4

Подраздел, тема	Виды учебной работы					Промежуточн ая аттестация в часах	Формы текущего контроля	Формируемые компетенции
	Аудиторные занятия (в часах)			Самостоятельная работа				
	всего		КСР	в часах	формы организации самостоятельной работы			
	лекций	практических						
Тема 1. История и концепция управления проектами	2	2	-	12	Повторение пройденного материала,	-	Устный опрос,	ПК-3.3
Тема 2. Инвестиционные ресурсы и инвестиционная политика	2	4	-	12	Подготовка к семинару-дискусии	-	Участие в семинаре- дискусии	ПК-3.3
Тема 3. Управление финансами инвестиционного проекта	2	4	-	12	Выполнение практической работы	-	Проверка практической работы	ПК-3.3
Тема 4. Управление инвестиционным проектом	2	2	-	12	Подготовка к семинару-дискусии	-	Участие в семинаре дискусии	ПК-3.3
Форма промежуточной аттестации экзамен	-	-	-	-	Подготовка к промежуточной аттестации	36		
Всего	8	12	4	48		36		
	108							

6.СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. История и концепция управления проектами

Концепция управления проектами. Виды, формы и источники инвестиций. Понятие об инвестициях, их экономическая сущность. Факторы, влияющие на инвестиционный процесс. Виды инвестиций. Формы инвестиций. Объекты инвестиций, их классификация. Источники инвестиций на макро- и микроэкономическом уровне. Собственные, привлеченные и заемные финансовые средства. Ассигнования из бюджета на инвестиционные цели. Иностранные инвестиции. Оценка доступности источников инвестиций. Функции и механизмы инвестиционного менеджмента. Методологические системы обеспечения инвестиционного менеджмента. Инвестиционный процесс в РФ. Участники инвестиционного процесса и типы инвесторов

Тема 2. Инвестиционные ресурсы и инвестиционная политика

Понятие инвестиционных ресурсов предприятия и их классификация. Политика формирования инвестиционных ресурсов предприятия. Финансирование инвестиционной деятельности за счет собственных средств. Методы расчета общего объема инвестиционных ресурсов. Схемы финансирования реальных инвестиционных проектов. Финансирование инвестиционной деятельности за счет заемных средств. Финансирование инвестиционной деятельности за счет привлеченных средств. Финансирование инвестиционной деятельности за счет лизинга.

Тема 3. Управление финансами инвестиционного проекта

Формы финансирования инвестиционных проектов. Прямое и портфельное финансирование. Акционерное финансирование. Государственное финансирование. Смешанное финансирование. Внешние заимствования. Банковские кредиты. Лизинг как форма финансирования инвестиционных проектов. Проектное финансирование.

Тема 4. Управление инвестиционным проектом

Этапы процесса реализации инвестиционного проекта. Прединвестиционная фаза реализации проекта. Инвестиционная фаза проекта, ее содержание. Фаза эксплуатации при реализации инвестиционного проекта. Управление инвестиционным проектом и его основные функции. Организационные структуры управления проектами. Формирование команды для реализации инвестиционного проекта. Планирование, контроль и регулирование при осуществлении инвестиционного проекта. Понятие о бизнес-плане инвестиционного проекта. Его назначение. Требования, предъявляемые к бизнес-плану. Структура бизнес-плана. Содержание разделов бизнес-плана. План маркетинга. Инвестиционный план. Производственный план. Финансовый план. Показатели эффективности инвестиций в бизнес-плане.

7.САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

В рамках данной учебной дисциплины обучающиеся выполняют самостоятельную внеаудиторную работу в виде повторения пройденного материала по всем темам, выполнения практических заданий, подготовки семинарам - дискуссиям и промежуточной аттестации.

8.ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При изучении данной дисциплины используются следующие образовательные технологии:

Тема занятия	Вид образовательной технологии	Форма проведения занятия
Тема 1. История и концепция управления проектами	Традиционная технология	Лекция
		Практическое занятие
Тема 2. Инвестиционные ресурсы и инвестиционная политика	Традиционная технология	Лекция
	Интерактивная технология	Семинар - дискуссия
Тема 3. Управление финансами инвестиционного проекта	Традиционная технология	Лекция
		Практическое занятие
Тема 4. Управление инвестиционным проектом	Традиционная технология	Лекция
	Интерактивная технология	Семинар - дискуссия

9.ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

9.1. Формы контроля по дисциплине

Текущий контроль. В процессе изучения учебной дисциплины обучающиеся выполняют практические работы, участвуют в семинаре-дискуссии, отвечают на устные вопросы. Результаты выполнения заданий являются основанием для выставления оценок текущего контроля по данной учебной дисциплине. Выполнение всех заданий является обязательным для всех обучающихся. Обучающиеся, не выполнившие в полном объеме все задания, не допускаются к сдаче экзамену по данной учебной дисциплине.

Промежуточная аттестация. Для контроля усвоения обучающимися данной дисциплины учебным планом предусмотрен экзамен, который проводится в форме устного опроса.

9.2. Оценочные материалы (оценочные средства) для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине

Текущий контроль.

Оценочные средства для текущего контроля представлены в фонде оценочных средств.

Примерные темы для подготовки к устному опросу

Тема 1. История и концепция управления проектами

1. Назовите основные теоретические подходы и концепция управления?
2. Назовите и дайте характеристику видам инвестиций: прямые, портфельные, венчурные и прочие?
3. Что такое реальные инвестиции в системе воспроизведенных процессов?
4. Дайте характеристику: инвестиционная деятельность и политика предприятия: понятие и механизмы ее осуществления?
5. Назовите источники финансирования инвестиционной деятельности и их характеристика?
6. Что собой представляют объекты и субъекты инвестиционной деятельности?
7. Специализированные организации на рынке инвестиций?
8. Перечислите нормативно-правовая основа инвестиционной деятельности?
9. Раскройте систему факторов, учитываемых при формировании бюджета инвестиций?

Примерные темы для дискуссии

Тема 2. Инвестиционные ресурсы и политика управления

1. Назовите инвестиционные проекты и их виды?
2. Раскройте роль инвестиционного менеджмента, его значение, задачи и функции в условиях цифровой экономики?
3. Назовите критерии и методы оценки инвестиционных проектов?
4. Назовите виды эффективности инвестиционных проектов?
5. Назовите критерии экономической оценки инвестиционных проектов?
6. Определите направления реализации инвестиционного проекта?
7. Перечислите принципы организации инвестиционного проекта?
8. Назовите принципы эффективной инвестиционной политики?
9. В чем особенность современной инвестиционной политики?
10. Охарактеризуйте и покажите роль инвестиционной стратегии организации?
11. Что собой представляет политика формирования инвестиционных ресурсов?

Тема 4. Управление инвестиционным проектом

1. Назовите отличительные особенности бизнес-плана инвестиционного проекта?
2. Перечислите методы и модели управления инвестиционным проектом?
3. Назовите требования, предъявляемые к разработке бизнес-плана?
4. Дайте характеристику структуре и содержанию бизнес-плана инвестиционного проекта?
5. Раскройте содержание основных разделов бизнес-плана?
6. Раскройте содержание плана маркетинга инвестиционного проекта?
7. Раскройте содержание инвестиционного плана инвестиционного проекта?
8. Раскройте содержание производственного плана инвестиционного проекта?
9. Раскройте содержание финансового плана инвестиционного проекта?
10. Назовите показатели эффективности инвестиций в бизнес-плане?
11. В чем особенность формирования команды для реализации инвестиционного проекта?
12. Назовите методы снижения рисков?
13. Как распределяется риск между участниками проекта?

Промежуточная аттестация

Список вопросов для подготовки к экзамену

- 1 Виды, формы и источники инвестиций
- 2 Использование финансовых рычагов при выполнении инвестиционного проекта
- 3 Основные типы инвестиционных проектов
- 4 Классификация капитальных вложений (инвестиций в реальные активы)
- 5 Роль инноваций и инвестиций в увеличении рыночной стоимости (ценности) предприятия
- 6 Экономический срок жизни инвестиций в инновационном проекте
- 7 Инвестиционные проекты. Определение и классификация
8. Стадии подготовки инвестиционной документации.
- 9 Этапы подготовки проекта и оценка его технико-экономической и финансовой приемлемости
- 10 Сущность и виды эффективности инвестиционных проектов
- 11 Основные принципы оценки эффективности ИП
- 12 Денежные потоки инвестиционного проекта эффективности на разных стадиях разработки осуществления проекта
- 14 Схемы финансирования. Финансовые ресурсы ИП
- 15 Финансовая реализуемость инвестиционных проектов
- 16 Основные показатели эффективности инвестиционных проектов и методы их
- 17 Учет инфляции при оценке эффективности инвестиционных проектов
- 18 Укрупненная оценка устойчивости инвестиционного проекта в целом
- 19 Расчет границ безубыточности
- 20 Метод вариации параметров. Предельные значения параметров
- 21 Оценка ожидаемого эффекта проекта с учетом количественных характеристик
- 22 Особенности учета фактора времени при оценке эффективности инвестиционных проектов
- 23 Основные фазы разработки инвестиционного проекта
- 24 Планирование сроков осуществления проекта
- 25 Особенности оценки эффективности некоторых типов проектов.
- 26 Особенности лизинговых операций при финансировании ИП
- 27 Роль и место бизнес-плана в управлении ИП
- 28 Процесс инвестиционного проектирования и его составляющие.
- 29 Этапы разработки бизнес-плана инвестиционного проекта.
- 30 Структура и содержание бизнес-плана инвестиционного проекта.
- 31 Поиск инвестиционных возможностей при внедрении новаций

Порядок проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине для инвалидов и лиц с ОВЗ предусмотрен Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

10.РЕСУРСНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ

Для проведения практических занятий по данной дисциплине используются аудитории с медиа-оборудованием (проектор, экран, ноутбук) и учебной мебелью и компьютерные классы, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет и необходимым программным обеспечением, а также доступом в электронную информационно-образовательную среду вуза.

Для самостоятельной работы обучающихся используется помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерами с необходимым программным обеспечением и доступом в Интернет и электронную информационно-образовательную среду вуза.

Для проведения контроля самостоятельной работы по данной дисциплине используются компьютерные классы, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет и необходимым программным обеспечением, а также доступом в электронную информационно-образовательную среду вуза.

Для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по данной дисциплине используются компьютерные классы, оснащенные медиа-оборудованием (проектор, экран, ноутбук), компьютерами с доступом в Интернет и необходимым программным обеспечением, а также доступом в электронную информационно-образовательную среду вуза.

Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип ресурса
1	Microsoft Windows	Сублицензионный договор АО «СофтЛайн Трейд» № /131 от 10.07.2020. Период действия договора и лицензий бессрочный. Лицензионное соглашение Microsoft - Open Value Subscription для решений Education Solutions №V8265046
2	Microsoft Office	
3	Microsoft Office Visio	
4	СПС Консультант Плюс - справочно-правовая система отечественного производства	Лицензионный договор ООО "Консультант Плюс Тольятти" договор № 251 от 01.01.2024 (лицензия бессрочная, договор ежегодно продлеваемый)
5	Антивирус Касперского отечественного производства	Сублицензионный договор АО «СофтЛайн Трейд» №Tr000947217 от 04.12.2025 срок действия 10.02.2026 - 11.02.2028. Тип лицензии - проприетарная

Перечень свободно распространяемого программного обеспечения

- СПС КонсультантПлюс - справочно-правовая система отечественного производства в свободном доступе в интернет;
- 7-Zip – архиватор;
- Google Chrome - бесплатный веб-браузер;

- Сервисы Google – облачные сервисы.

В соответствии с Положением о создании специальных условий для инвалидов и лиц с ОВЗ информационно-технологическая база образовательного процесса предусматривает использование материально-технических средств с учетом различных нозологий инвалидов и лиц с ОВЗ.

11. Литература

11.1. Основная литература

№ п/п	Библиографическое описание	Тип	Количество в библиотеке
1.	Алексеев, В. Н. Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности : учебно-практическое пособие / В. Н. Алексеев, Н. Н. Шарков. - 5-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - 176 с. - ISBN 978-5-394-04718-3. - ЭБС Знаниум. - URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=432252	учебное пособие	ЭБС
2.	Балдин, К. В. Управление инвестициями : учебник / К. В. Балдин, Е. Л. Макриденко, О. И. Швайка ; под ред. К. В. Балдина. - 5-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2023. - 238 с. - ISBN 978-5-394-05161-6. - ЭБС Знаниум. - URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=432106	учебник	ЭБС
3.	Управление инвестиционными проектами : учебник / А. М. Губернаторов, А. И. Данилов, Д. А. Егорова, О. Ю. Ермоловская [и др.]. - Москва : Дашков и К, 2023. - 362 с. - ISBN 978-5-394-05625-3. - ЭБС Знаниум. - URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=439572	учебник	ЭБС

1.2 Дополнительная литература

1. Гарнов, А. П. Инвестиционное проектирование : учебное пособие / А. П. Гарнов, О. В. Краснобаева. - Москва : Инфра-М, 2022. - 253 с. - ISBN 978-5-16-110136-0 (online). - ЭБС Знаниум. - URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=395046>
2. Лукасевич, И. Я. Инвестиции : учебник / И. Я. Лукасевич. - Москва : Инфра-М, 2024. - 413 с. - ISBN 978-5-16-105176-4 (online). - ЭБС Знаниум. - URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=429902>
3. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учеб. пособие / Г. А. Поташева. - Москва : Инфра-М, 2025. - 223 с. - ISBN 978-5-16-111845-0 (online). - ЭБС Знаниум. - URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=466521>
4. Проскурин, В. К. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов : учеб. пособие / В. К. Проскурин. - 2-е изд., доп. и перераб. - Москва : Инфра-М, 2022. - 135

с. - ISBN 978-5-16-104112-3 (online). - ЭБС Знаниум. - URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=430831>

5. Эффективные инвестиционные решения : монография / М. С. Санталова [и др.] ; под ред. М. С. Санталовой. - Москва : Дашков и К, 2025. - 217 с. - ISBN 978-5-394-06236-0. - ЭБС Знаниум. - URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=470532>

Периодические издания:

1. НИР. Российский журнал управления проектами : журнал. – ЭБС Знаниум. – URL: <https://znanium.ru/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c>.
2. Вопросы экономики: научно-практический журнал. - УБД ИВИС. - URL: <https://eivis.ru/browse/publication/6645>.
3. Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - УБД ИВИС. - URL: <https://eivis.ru/browse/publication/18786>.
4. Российский экономический журнал. - УБД ИВИС. - URL: <https://eivis.ru/browse/publication/19126>.

11.3. Современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, электронные библиотечные системы:

1. Znanium: электронно-библиотечная система. – URL: <http://znanium.ru>.
2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека. – URL: <https://elibrary.ru/>.
3. Цифровая библиотека IPRsmart. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/>.
4. Консультант плюс: справочно-правовая система. – URL: T:\consultantplus\cons.exe.
5. УБД ИВИС. – URL : <https://eivis.ru/basic/details>.
6. Электронная библиотека ТАУ. – URL: <http://83.234.207.58/MarcWeb2/Default.asp>.

12.МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение обучающимся дисциплины «Управление инвестиционным проектом » предполагает посещение лекций и практических занятий, участие в семинаре-дискуссии и устных опросах. При подготовке к лекции и для выполнения самостоятельной работы обучающемуся необходимо прочитать материал предыдущей лекции, стремясь к пониманию всех понятий и утверждений. По дисциплине проводятся следующие виды лекций: лекция-презентация – лекция информационного характера, предполагающая объяснения преподавателя с иллюстративным изложением материала.

Устные ответы на вопросы, выполнение практических заданий и участие в семинаре-дискуссии являются элементами текущего контроля и оцениваются преподавателем. Полученные отметки учитываются при выставлении экзамена.

Освоение дисциплины предполагает выполнение практических заданий во время контактной работы с преподавателем либо в часы самостоятельной работы. Выполненную практическую работу сдают на проверку преподавателю одним из следующих способов: сохранение в электронной информационно-образовательной среде, отправка преподавателю на почтовый ящик. При отправке преподавателю выполненной работы по почте обучающемуся следует обеспечить личную идентификацию. Как правило, в теме или тексте письма указывается курс, ФИО обучающегося, дисциплина, тема, по которой выполнена работы. Практическая работа может быть проверена преподавателем непосредственно в аудитории. Результаты проверки выполненной работы доводится до сведения обучающегося во время аудиторных занятий, в часы КСР, размещаются в электронной информационно-образовательной среде.

Для закрепления приобретенных знаний, умений и навыков, для развития способностей к самообучению в дисциплине предусмотрена самостоятельная работа. Самостоятельная работа может выполняться обучающимся дома или в аудиториях Академии, специально отведенных для самостоятельной работы и оснащенных необходимым техническим и программным обеспечением, доступом к ЭИОС и ЭБС. Для успешного выполнения самостоятельной работы обучающемуся рекомендуется заранее ознакомиться с перечнем заданий и графиком ее выполнения. Подготовка к лекциям и практическим занятиям с последующим участием в устном опросе и семинаре-дискуссии предполагает: систематическое чтение конспектов лекций, учебников и источников дополнительной литературы; работу со справочниками и нормативными документами; аналитическую обработку, составление схем для систематизации изученного материала.

Для выполнения практических заданий (подготовка к семинару-дискуссии и практической работе) самостоятельной работы по данной дисциплине в домашних условиях (за пределами Академии) обучающемуся необходим персональный компьютер (планшет) и программный пакет Microsoft Office не ниже 10 версии. Самостоятельная работа сопровождается методическими указаниями, размещенными в локальной сети Академии и электронной информационно-образовательной среде. Методические указания содержат формулировку задания, примерную технологию выполнения, формат сдачи выполненной работы. Преподаватель во время аудиторных занятий заранее обсуждает с обучающимися задание самостоятельной работы и порядок ее сдачи. Консультации по выполнению самостоятельных работ, обсуждение отметок и допущенных ошибок, защита отдельных видов самостоятельных работ осуществляется во время КСР на кафедре

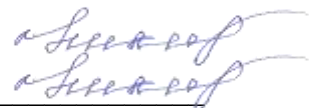
управления и связей с общественностью или в аудитории по расписанию. Консультации преподавателя по выполнению самостоятельной работы могут осуществляться посредством асинхронного (почта, ЭИОС) и синхронного (zoom, сети) коммуникационного взаимодействия по предварительной договоренности с преподавателем. Выполняемые самостоятельные работы являются элементами текущего контроля и оцениваются преподавателем. Полученные отметки учитываются при выставлении экзамена.

Формой промежуточной аттестации выступает экзамен. Экзамен выставляется по результатам устного ответа на два теоретических вопроса. Критерии выставления экзамена озвучивается преподавателем на первых занятиях по дисциплине.

13..ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Составил:

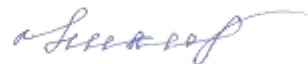
Н.В. Никитина, д.э.н., доцент



(подпись)

Заведующий выпускающей кафедрой

Н.В.Никитина , д.э.н., доцент



(подпись)

Руководитель научного содержания программы магистратуры

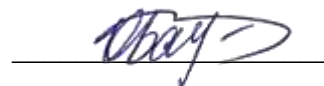
Н.В.Никитина , д.э.н., доцент



(подпись)

Директор БИК

Балакина О.В



(подпись)

Начальник ООУП

С.В.Фирсова



(подпись)